



---

**ASEQROO**

---

ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE  
GESTIÓN FINANCIERA

SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA

---

PRIMER TRIMESTRE 2025

**ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA**  
**Secretaría de Seguridad Ciudadana**  
**Período del 1 de enero al 31 de marzo de 2025**



## INTRODUCCIÓN

Por disposición contenida en los artículos 6, fracción XVII, y 14, último párrafo, de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo; artículo 37, segundo y último párrafo, de la Ley de Presupuesto y Gasto Público del Estado de Quintana Roo, de forma supletoria y artículos 4 y 8 del Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, corresponde a éste órgano fiscalizador realizar el análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera y entregarlo a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera es el informe trimestral que rinden los poderes del estado y los entes públicos a la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo para el análisis correspondiente, sobre el avance financiero de los programas aprobados para el ejercicio fiscal que se informa, contemplado en el artículo 6, fracción XVII de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo (LFRCQROO).

La Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, en cumplimiento de lo dispuesto en el último párrafo del artículo 14 de la LFRCQROO, realizó dentro de los 30 días posteriores a la fecha de su recepción, el análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera presentado por la **Secretaría de Seguridad Ciudadana**, con la finalidad de conocer el grado de cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades en ellos proyectados, para ser entregado a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera contiene lo siguiente:

- I. La **Secretaría de Seguridad Ciudadana**, presenta la información y cifras correspondientes a los flujos de ingresos y egresos de forma consolidada en el Informe de Avance de Gestión Financiera del H. Poder Ejecutivo
- II. El avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el ejercicio fiscal 2025.

Por su parte, la **Secretaría de Seguridad Ciudadana**, dentro de los términos establecidos en la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo, entregó a este Órgano Fiscalizador su Informe de Avance de Gestión Financiera, el cual incluye las cifras acumuladas en el período del 1 de enero al 31 de marzo del ejercicio fiscal 2025, conforme a lo previsto en el Acuerdo en el que se emiten los Lineamientos para la Integración y Rendición de los Informes de Avance de la Gestión Financiera de las Entidades Fiscalizables del Estado de Quintana Roo y la Guía para la Integración y Rendición de los Informes de Avance de Gestión Financiera.

## II.- EL AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS

La **Secretaría de Seguridad Ciudadana**, reporta como presupuesto total modificado la cantidad de **\$4,197,039,961.00**, recurso destinado para el desarrollo de los siguientes programas presupuestarios:

- **E001 - Proximidad Ciudadana y Prevención del Delito**, el cual se desarrollará con 3 indicadores estratégicos y 6 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$3,510,315,333.00

- **E002 - Fortalecimiento a la Reinserción Social**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 2 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$433,100,613.00
- **M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 1 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$220,624,015.00
- **S042 - Becas para personas aspirantes a ser integrantes de las instituciones policiales de seguridad ciudadana estatales pertenecientes a la Secretaría de Seguridad Ciudadana de Quintana Roo**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 1 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$33,000,000.00

Cabe señalar que existe una diferencia entre el Presupuesto por Clasificación Funcional (PRE-06) con lo aprobado en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el ejercicio fiscal 2025, a lo que la entidad justifica lo siguiente:

*La diferencia se encuentra reflejada en el capítulo 1000 "Servicios personales" debido al incremento de las necesidades del personal que presta sus servicios para salvaguardar la seguridad en el Estado. Adicionalmente, en el capítulo 6000 "Obra Pública" se debió a las obras que fueron necesarias de impulsar para el fortalecimiento de la seguridad en el Estado.*

*Es importante señalar que la certeza de los movimientos correspondientes a servicios personales, incluyendo la partida de impuestos sobre nómina, se encuentra sujeta a la información que proporcione la Secretaría de Planeación y Finanzas (SEFIPLAN), instancia que centraliza la disposición de estos recursos. Adicionalmente, la recepción de la base PRE-06 fuera del trimestre reportado contribuyó a la presente variación. En este sentido, la precisión de la diferencia podrá confirmarse una vez que la SEFIPLAN remita el segundo avance trimestral*

Estos programas presupuestarios se encuentran alineados al Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 de la siguiente manera:



La Secretaría de Seguridad Ciudadana, en el período del 1 de enero al 31 de marzo de 2025, presenta el siguiente avance del cumplimiento de los programas:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E001 - Proximidad Ciudadana y Prevención del Delito										
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F - Contribuir a reducir la debilidad social asociada con la falta de información, herramientas y habilidades para la prevención del desorden, violencia y delincuencia mediante la participación activa de la ciudadanía e instituciones de gobierno estatales y municipales que permitan reducir la incidencia de violencia y delincuencia en el Estado.	PED0911 Percepción sobre seguridad pública.	Descendente	Anual	70.00	No	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	70.00		

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E001 - Proximidad Ciudadana y Prevención del Delito									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F - Contribuir a reducir la debilidad social asociada con la falta de información, herramientas y habilidades para la prevención del desorden, violencia y delincuencia mediante la participación activa de la ciudadanía e instituciones de gobierno estatales y municipales que permitan reducir la incidencia de violencia y delincuencia en el Estado.	PED09I2 - Tasa de incidencia delictiva por entidad federativa de ocurrencia por cada cien mil habitantes.	Descendente	Anual	42,081.11	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	42,081.11		
P - Los habitantes del Estado cuentan con servicios de seguridad eficientes y confían en las instituciones de seguridad ciudadana.	0701IO1 - Porcentaje de personas de 18 años y más que identifica a la Policía Estatal y manifiesta que le genera mucha confianza (Porcentaje), Quintana Roo, 2022.	Ascendente	Anual	58.50	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	58.50		
C01 - Acciones de proximidad social orientados a la prevención del delito en el Estado implementadas.	INDIC01 - Porcentaje de población con acciones de proximidad realizadas en el Estado.	Ascendente	Trimestral	6.46	Si	1.74	-	-	-	107.53%	107.53%
						1.61	1.61	1.61	1.61		
C02 - Capacitación y Profesionalización de los elementos policiales de la Secretaría de Seguridad Ciudadana otorgada.	INDIC02 - Porcentaje de elementos policiales capacitados.	Ascendente	Trimestral	63.67	Si	9.62	-	-	-	170.00%	170.00%
						5.66	8.49	20.94	28.58		
C03 - Sistemas de tecnología e inteligencia preventiva en materia de seguridad implementados.	INDIC03 - Porcentaje de puntos de monitoreo inteligente conectados a los centros	Ascendente	Trimestral	93.94	No	93.94	-	-	-	99.99%	99.99%
						93.94	93.94	0.00	93.94		
C04 - Operativos con los tres órdenes de gobierno en materia de prevención de delitos y seguridad realizados.	INDIC04 - Tasa de variación de operativos conjuntos realizados.	Ascendente	Trimestral	1.47	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	1.47	1.47	1.47		
C05 - Acciones integrales que contribuyen a prevenir y erradicar la violencia de género implementadas.	INDIC05 - Porcentaje de mujeres y hombres beneficiados con acciones de prevención para la erradicación de violencia de género.	Ascendente	Trimestral	5.38	Si	1.46	-	-	-	108.35%	108.35%
						1.35	1.35	1.35	1.35		
C06 - Asistencia psicológica y jurídica para los casos de violencia de género contra las mujeres en los Centros de Atención a llamadas de emergencia 911 otorgada	INDIC06 - Porcentaje de asistencia psicológica y jurídica brindada a los casos de violencia de género contra las mujeres en los Centros de Atención a llamadas de emergencia.	Descendente	Semestral	2.22	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	2.22	0.00	2.22		

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el primer trimestre:

En este Programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00 %** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** se reporta un avance del **107.53%** con respecto a la meta programada. La entidad comenta que, *la meta del indicador fue ligeramente superada al alcanzar 32,258 personas beneficiadas de las 30,000 personas programadas. En este trimestre la meta fue levemente superada por 7.5%, derivado de la activa participación de la población en los programas de prevención.*
- **Componente 02:** se reporta un avance del **170.00%** con respecto a la meta programada. La entidad reporta que, *durante este trimestre, fueron capacitados 170 policías, derivado de la demanda de la ciudadanía para tener más y mejores elementos capacitados.*
- **Componente 03:** se reporta un avance del **99.99 %** con respecto a la meta programada. La entidad argumenta que, *en el primer trimestre del año 2025, durante el mes de enero se obtuvieron 622 Puntos de Monitoreo Inteligente (PMI) funcionando de 660 que se han instalado; en febrero se tuvieron 627 funcionando de 670 instalados, con un cierre final de trimestre en marzo donde se obtuvieron 635 en funcionamiento de 676 que existen. Cabe hacer mención, que se realizó la reprogramación de este indicador, aumentando la meta de PMI funcionando y existentes, derivado de la segunda fase de la implementación de 475 de PMI para el aumento de los mismos en el estado de Quintana Roo. Se continúan con los trabajos de instalación de nuevos PMI, así como la puesta en funcionamiento de los ya instalados, con la finalidad de contar con una mayor cobertura de visualización en el sistema de video vigilancia de los C5 en el Estado”.*
- **Componentes 04 y 06:** no reportan metas programadas.

- **Componente 05:** se reporta un avance del **108.35 %** con respecto a la meta programada. La entidad argumenta que, *la meta del indicador fue ligeramente superada al alcanzar 27,087 personas beneficiadas de las 25,000 programadas.* En este trimestre la meta fue levemente superada por 8.35 %”.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E002 Fortalecimiento a la Reinserción Social									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANACE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F - Contribuir a garantizar a las personas privadas de su libertad los mecanismos que les permitan reintegrarse a la sociedad mediante el aseguramiento de su integridad física y moral, otorgándoles servicios integrales de salud, educación y deporte, y con ello prevenir la violación a derechos humanos e incidentes violentos.	PED10I1 - Diagnóstico Nacional de Supervisión Penitenciaria.	Ascendente	Anual	8.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	8.00		
P - Las personas privadas de su libertad, logran su efectiva reincorporación social.	0704IO1 - Número personas sentenciadas con planes de actividades.	Ascendente	Anual	590.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	590.00		
C01 - Planes de actividades determinadas mediante la autoridad jurisdiccional cumplidos.	INDIC01 - Porcentaje de planes de actividades cumplidos por las personas privadas de la libertad.	Ascendente	Trimestral	100.00	Si	100.00	-	-	-	100.00%	100.00%
						100.00	100.00	100.00	100.00		
C02 - Observaciones emitidas por la Comisión Nacional de los Derechos Humanos para dignificar el trato de las personas privadas de la libertad atendidas.	INDIC02 - Porcentaje de observaciones emitidas por la CNDH para dignificar el trato de las personas privadas de la libertad atendidas.	Ascendente	Semestral	46.43	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	22.62	0.00	23.81		

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el primer trimestre:

En este Programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

- **Componente 01:** se reporta un avance del **100.00 %** con respecto a la meta programada. La entidad comenta que, *en este primer trimestre que se reporta, se*

alcanzó la meta de los 50 planes de actividades determinados mediante la autoridad jurisdiccional, donde cada plan estuvo enfocado a las personas privadas de la libertad en diferentes actividades, cumpliendo con los 5 ejes rectores.

➤ **Componente 02:** no reporta metas programadas.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público quintanarroense.	PED2611 - Índice General de Avance PbR-SED Entidades.	Ascendente	Anual	82.00	No	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	82.00		
P - Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus metas en los programas presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados.	1902O15 - Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los ejecutores de gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal.	Ascendente	Anual	85.000	NO	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	85.00		
C01 - Apoyo a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas, otorgado.	INDIC01 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas de la Secretaría de Seguridad Ciudadana.	Ascendente	Trimestral	88.14	SI	81.82	-	-	-	94.74%	94.74%
						86.36	87.10	89.65	88.89		

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el primer trimestre:

En este Programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, el único componente que integra este programa presupuestario reporta un avance del **94.74 %** con respecto a la meta programada. La entidad comenta que, *durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2025, se programaron un total de 22 indicadores de los programas presupuestarios E001-proximidad ciudadana y prevención del delito, E002-fortalecimiento a la reinserción social y S042-becas para personas aspirantes a ser integrantes de las instituciones policiales de seguridad ciudadana*

estatales pertenecientes a la Secretaría de Seguridad Ciudadana de Quintana Roo, de los cuales 18 obtuvieron semaforización favorable, lo que genera un cumplimiento trimestral del 94.74 y a su vez un cumplimiento anual del 83.50 del total de la meta programada.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		S042 - Becas para personas Aspirantes a ser Integrantes de las Instituciones Policiales de Seguridad Ciudadana estatales pertenecientes a la Secretaría de Seguridad Ciudadana de Quintana Roo									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	METAS-AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERIODO				TRIM	ANUAL
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		
F - Contribuir a reducir la debilidad social asociada con la falta de información, herramientas y habilidades para la prevención del desorden, violencia y delincuencia mediante la participación activa de la ciudadanía e instituciones de gobierno estatales y municipales que permitan reducir la incidencia de violencia y delincuencia en el Estado.	PED09I1 - Percepción sobre seguridad pública	Descendente	Anual	70.00	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	70.00		
P - Los habitantes del Estado confían en las instituciones de seguridad y participan en la prevención social de los delitos policiales	0701IO1 - Porcentaje de personas de 18 años y más que identifica a la policía estatal y manifiesta que le genera mucha confianza (Porcentaje), Quintana Roo, 2022	Ascendente	Anual	58.50	Si	0.00	-	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	58.50		
C01 - Becas para cadetes para el fortalecimiento de las corporaciones policiales otorgadas	INDIC01 - Porcentaje que reciben una beca para el fortalecimiento de las corporaciones	Ascendente	Trimestral	100.00	Si	94.67	-	-	-	94.67%	94.67%
						100.00	100.00	100.00	0.00		

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el primer trimestre:

En este Programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

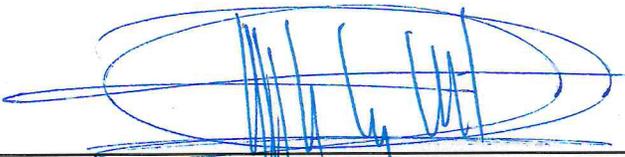
Durante este período, el único componente que integra este programa presupuestario reporta un avance del **94.67 %** con respecto a la meta programada. La entidad comenta que, *la variación del indicador se debió al número de aspirantes que aprobaron sus evaluaciones de control y confianza.*

Cabe señalar, que el análisis realizado a la información programática que presentó la Entidad, se efectuó a los indicadores del nivel Fin, Propósito y Componente.

**CONCLUSIONES:**

La información presentada por la **Secretaría de Seguridad Ciudadana**, refleja el avance en el cumplimiento de los programas con base en indicadores al **31 de marzo de 2025**. En este apartado se emite el resultado del análisis que este órgano fiscalizador realiza en función a la información proporcionada.

Es importante aclarar, que los análisis realizados no constituyen una auditoría basada en los procesos sistemáticos que la caracterizan en cuanto a la planeación y la evaluación del control interno y de riesgos. La responsabilidad de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo consistió en analizar la información presentada por la entidad fiscalizable e informar de los resultados a la Legislatura del Estado a través de la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta, en los términos del artículo 14 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo, reservando la opinión en este momento en cuanto a la razonabilidad de las cifras presentadas.

  
**M. EN AUD. MIGUEL ZOGBY CHELUJA MARTÍNEZ**  
**Auditor Superior del Estado de Quintana Roo**





Poder Legislativo del Estado Libre  
y Soberano de Quintana Roo